Årsrapport 2017
Post Danmark A/S



postnord

Post Danmark A/S · Hedegaardsvej 88 · 2300 København S · Telefon 70 70 70 30 · CVR. NR 26663903

Indhold

4 **Hovedtal og nøgletal**
5 **Ledelsesberetning**
5 Året 2017
8 Samfundsansvar
10 Risikostyring i Post Danmark
11 **Årsregnskab 2017**
35 **Ledelsens påtegning**
36 **Revisionspåtegning**

Hovedtal og nøgletal

BELØB I MIO. KR.	2017	2016	2015	2014	2013
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	5.699	6.641	7.204	7.571	8.068
Andre driftsindtægter	137	87	437	393	103
Indtægter i alt	5.836	6.728	7.641	7.964	8.171
Driftsomkostninger	(6.540)	(7.198)	(7.738)	(8.014)	(8.087)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	(704)	(470)	(97)	(50)	84
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(86)	(708)	(192)	(251)	(288)
Driftsresultat (EBIT)	(790)	(1.178)	(289)	(301)	(204)
Resultatandel af datter- og associerede virksomheder	(11)	(51)	19	41	70
Fortjeneste ved salg af datter- og associerede virksomheder	1				29
Finansielle poster i øvrigt	5	7	(14)	2	(11)
Resultat før skat	(795)	(1.222)	(284)	(258)	(116)
Skat af årets resultat	48	(150)	54	75	56
Årets resultat	(747)	(1.372)	(230)	(183)	(60)
BALANCE					
Langfristede aktiver	1.264	2.090	2.809	3.485	3.693
Kortfristede aktiver	1.545	1.365	1.462	2.187	2.558
Aktiver i alt	2.809	3.455	4.271	5.672	6.251
Egenkapital	361	108	1.285	2.310	2.493
Langfristede forpligtelser	790	793	1.011	1.507	1.234
Kortfristede forpligtelser	1.658	2.554	1.975	1.855	2.524
Forpligtelser i alt	2.448	3.347	2.986	3.362	3.758
Egenkapital og forpligtelser i alt	2.809	3.455	4.271	5.672	6.251
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	(12)	(7)	(1)	(1)	1
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	(14)	(18)	(4)	(4)	(2)
Soliditetsgrad, pct.	13	3	30	41	40
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	8.480	10.046	10.911	11.780	12.180

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger & Nøgletal 2015'.

Definition af nøgletal

EBITDA margin, pct.	EBITDA*100/Indtægter i alt
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	EBIT*100/Indtægter i alt
Soliditetsgrad	Egenkapital*100/Samlede aktiver
Udbytte pr. aktie	Udbytte/Antal aktier

Ledelsesberetning

Året 2017

2017 var præget af den fortsatte digitalisering af det danske samfund, og den afledte konvertering af fysiske brevforsendelser til digitale alternativer. Det årlige brevfald er fortsat på et meget højt niveau og er i lighed med 2016 på knap 20 pct. Siden årtusindskiftet er antallet af breve således reduceret med næsten 80 pct. Udviklingen har medført et behov for at tilpasse forretningen til de nye markedsbetingelser, herunder fortsætte og intensivere arbejdet med at effektivisere administration og produktion. De første skridt mod en ny omkostningseffektiv produktionsmodel er taget i 2017, der kan tilpasses kommende års udvikling i brevmængder. Brevprodukter opdeles i et hurtigt flow og et basisflow. Quickbrevene omdeles sammen med pakkerne i et dag til dag hurtigflow, mens brevene i basisflowet omdeles til den enkelte husstand én dag om ugen mod tidligere to dage om ugen og med et uændret servicemål. For kunderne betyder det, at dag til dag forsendelser fortsat kommer ud som hidtidig, mens basispost – det er breve og magasinpost - omdeles til den enkelte husstand på een dag i løbet af ugen. Parallelt med implementeringen af den nye produktionsmodel, har Post Danmark besluttet gradvist at trække sig ud af markederne for adresseløse forsendelser, lokale ugeaviser og levering af fødevarer, for helt at stoppe distribution heraf 1. januar 2018.

Implementeringen af den nye produktionsmodel indledtes i tredje kvartal 2017 i Nordjylland, og erfaringerne herfra blev anvendt til at finpudse den endelige model, som er implementeret den 21. januar 2018.

Det kraftige fald i brevmængderne er den primære årsag til, at omsætningen faldt fra 6.641 mio. kr. i 2016 til 5.699 mio. kr. i 2017, i alt 942 mio. kr. Faldet i afsætningen er drevet af digitaliseringen af brevene, som faldt med 18 pct. (mod 19 pct. i 2016). Det er fortsat indenfor forretningspost, at faldet i afsætning slår kraftigst igennem som følge af elektronisk substitution, hvilket i høj grad drives af danske virksomheders og myndigheders digitale alternativer.

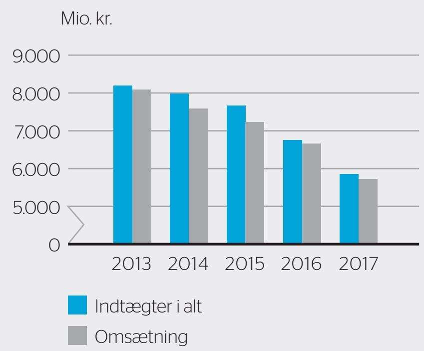
Omsætningen på pakker er på niveau med 2016, og markedsandelen er således faldet som følge af øget konkurrencepres samt ophævelse af udlægsreglerne i momsloven.

Samlet set er omsætningen på blade og adresseløse forsendelser faldet i 2017. Faldet kan bl.a. henføres til øget konkurrence fra andre leverandører.

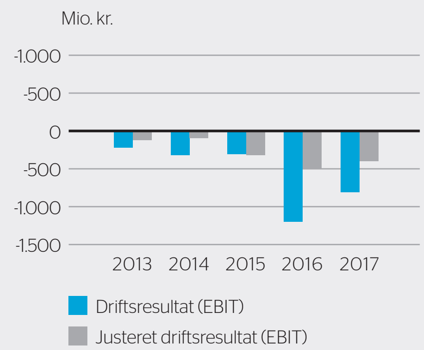
Hertil kommer, at afvikling af markederne for adresseløse forsendelser, lokale ugeaviser og levering af fødevarer bidrager yderligere til faldet i omsætningen.

På omkostningssiden har den igangværende tilpasning af forretningen medført en reduktion i 2017 på 658 mio. kr. til 6.540 mio. kr. fra 7.198 mio. kr. i 2016, hvilket blandt andet er afledt af en kraftig reduktion i antallet af ansatte og tilpasning af eksterne driftsomkostninger.

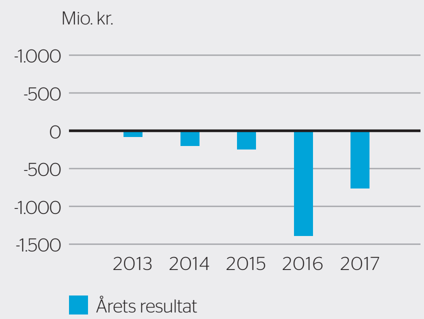
Indtægter



Driftsresultat (EBIT) og justeret driftsresultat (EBIT)



Årets resultat



Personaleomkostninger udgjorde 3.881 mio. kr. i 2017 mod 4.239 mio. kr. i 2016, svarende til et fald på 358 mio. kr. De realiserede personaleomkostninger indeholder omkostninger til omstrukturering med 402 mio. kr. mod 91 mio. kr. i 2016. Det samlede antal medarbejdere i 2017 omregnet til helårsbasis udgør 8.480, hvilket er 1.566 årsværk færre i forhold til året før eller næsten 16 pct. Faldet i antallet af medar-bejdere skyldes den målrettede indsats med at effektivisere og tilpasse produktionsomkostningerne til det faldende aktivitetsniveau forårsaget af faldende afsætning samt ligeledes at tilpasse administrationen.

Årets ordinære afskrivninger på langfristede aktiver udgjorde 86 mio. kr. i 2017 (2016: 146 mio. kr.). Faldet i ordinære afskrivninger på 60 mio. kr. kan henføres til, at der i 2016 blev foretaget nedskrivning af materielle og immaterielle langfristede aktiver på 562 mio. kr.

Årets skat er påvirket af afregning af skat overfor selskaber, som indgår i sambeskatningen.

Samlet set medfører dette, at Post Danmark i 2017 realiserer et tab på 747 mio. kr. efter skat sammenholdt mod et tab på 1.372 mio. kr. i 2016.

Den danske og svenske regering har i oktober 2017 indgået en aftale, hvor begge ejere bakker op om transformationsplanen for den danske del af PostNord. Aftalen medfører, at både den danske og svenske stat skyder kapital ind i PostNord for at understøtte transformationsplanen. Den svenske stat indskyder 400 mio. svenske kroner, mens den danske stat indskyder 267 mio. svenske kroner. I tillæg hertil har den danske stat forpligtet sig til at kompensere PostNord med 1.533 mio. svenske kroner for udgifter i forbindelse med afskedigelser af tidligere tjenestemænd.

Aftalen er godkendt af Folketinget, den svenske Riksdag og EU kommissionen.

Post Danmarks aktiviteter og markedssituationen

Post Danmark er en del af Nordens førende kommunikations- og logistikvirksomhed PostNord.

Aktiviteterne er koncentreret inden for pakker, breve, udførelsen af outsourcede driftsopgaver på facility service området og magasiner. Tilpasning og udvikling af eksisterende produkter og services, så løsningerne til stadighed kan imødekomme og tilfredsstille kundernes behov, er et konstant fokusområde for Post Danmark. Det gælder også for effektivisering af hele processen fra tømningen af postkasser og afhentning af forsendelser hos erhvervskunder over sorteringen på centrene til udbringningen af posten til de enkelte privat- og erhvervskunder.

Der er desuden sat endnu større fokus på slutkundens oplevede kvalitet (Customer Experience), blandt andet med implementering af "PostNord Lytter". Resultatet er større viden om, hvordan Post Danmarks kunders kunder – modtagerne – oplever deres kontakter med Post Danmark, ligesom det resulterer i kvalitetsfremmende tiltag.

Post Danmarks omsætning er størst indenfor breve, og hovedparten af omsætningen er relateret til erhvervskunder. Antallet af brevforsendelser fortsatte i 2017 med at falde, og faldet udgjorde i 2017 18 pct. primært som følge af digitalisering. Dette fald forventes at fortsætte i de kommende år. Trods den fortsatte forventede digitalisering af kommunikation, vil Post Danmark fortsætte med at udvikle og sælge kommunikationsløsninger, og brevene vil også i en årrække fremover udgøre en væsentlig del af virksomhedens produktportefølje.

Virksomheden har udviklet en række forskellige muligheder for at sende breve på en måde, så det passer til såvel privatkunders som erhvervskunders behov. Det gælder eksempelvis Brevet, som distribueres inden for fem dage, det dag til dag omdelte Quickbrev, der har særlige indleveringskrav, og det prisbillige Erhvervsbrev, som stiller nogle særlige krav til afsenderen.

For at opnå en økonomisk bæredygtig forretning, selv med små brevmængder, er ny produktionsmodel igangsat i 2018. I den nye produktionsmodel bliver breve håndteret i to forskellige flow. Et basisflow, hvor breve bliver distribueret inden for fem dage, og et hurtigt flow, hvor breve distribueres dag til dag. Distribution af adresseløse forsendelser og lokale ugeaviser på bestemte dage, som det kendes fra tidligere, vil ikke være muligt, hvorfor Post Danmark har valgt at trække sig fra disse to markeder gradvist og med ophør 31. december 2017. Den nye

produktionsmodel indebærer, at Post Danmark kan optimere indenfor rammerne i sin aftale med staten om befordringspligt.

Aktiviteterne inden for pakker omfatter både nationale og internationale forsendelser. Pakkemarkedet oplever fortsat vækst som følge af stigende e-handel, men også et øget konkurrencepres fra konkurrenter, der tiltrækkes af væksten. Post Danmarks pakkeafsætning er således i 2017 steget med 2 pct.

For at fastholde og udbygge positionen som den ledende aktør på det danske pakkemarked, der har øget konkurrencepres, har det været vigtigt at fokusere på kundernes oplevelse af tilgængelighed. For privatkunder kan pakker sendes fra posthuse og pakkeautomater kaldet Pakkeboksen. Til erhvervskunder er der løsninger med fokus på pakker til indenlandske og internationale modtagere samt afhentning af pakker hos afsender. Derudover er valgmulighederne for modtageren af en pakke øget i form af Modtagerflex og FlexLevering, samt at PostNord er den pakkedistributør med flest udleveringssteder i form af posthuse og selvbetjente Pakkebokse.

Opretholdelse af et landsdækkende net af filialer er et centralt krav, som det fremgår af den individuelle tilladelse til Post Danmarks A/S fra den danske stat. Post Danmark driver således posthuse i samarbejde med eksterne partnere til gavn for kunderne, som oplever en øget tilgængelighed af posthuse med udvidet åbningstid og kortere afstand, og for partnerne, som oplever en større tilstrømning af kunder i butikkerne. Selvbetjeningsløsninger i form af Pakke-boksen og salg af frimærker og pakkeporto online, gør det nemmere for kunderne at betjene sig selv alle døgnets 24 timer, ligesom udbuddet af løsninger til mobile enheder er udvidet med for eksempel muligheden for at sende et postkort fra mobiltelefonen samt Tracking app'en, der gør det nemmere at følge og modtage en pakke. Ved udgangen af 2017 omfattede filialnettet, som tilbyder grundlæggende postydelser for breve og pakker, 1.001 ekspeditionssteder. Sammen med 468 pakkebokse og 4 erhvervscentre er der mulighed for at afhente pakker 1.473 steder rundt om i landet.

Udover de aktiviteter, der varetages i regi af Post Danmark driver PostNord i Danmark en række aktiviteter indenfor Gods og Paller samt TPL. Disse aktiviteter ligger i særskilte søsterselskaber til Post Danmark A/S.

Post Danmark samarbejder også med internationale partnere om levering af internationale forsendelser og driver et internationalt postcenter ved Københavns Lufthavn.

Opfølgning på forventninger til resultat for 2017

I lighed med forventningerne udtrykt i årsrapporten for 2016 har Post Danmark oplevet et kraftigt fald i omsætningen. Som følge af de strukturelle udfordringer med den fortsatte tilpasning af produktionskapaciteten og omstruktureringsomkostningerne forbundet hermed, har det ikke været muligt at reducere omkostningsniveauet i samme omfang, hvorved driftsresultatet som forventet blev negativt.

Forventninger til 2018

Der vil fortsat være et kraftigt fald i brevmængden i 2018, og sammen med udviklingen i salget af øvrige produkter er det forventningen, at Post Danmark realiserer et fald i den samlede omsætning. Det kontinuerlige pres på Post Danmarks forretning betyder, at der gennem året vil ske en fortsat omkostningstilpasning, hvilket bl.a. vil resultere i afskedigelser af medarbejdere. På grund af omfanget af tilpasninger samt omstillingsomkostningerne forbundet hermed, forventes der ligeledes et underskud for 2018.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 2.

Efterfølgende begivenheder

Aftalen, som den danske og svenske stat i oktober 2017 har indgået, om en øremærket betaling fra den danske stat på 1,533 mia. SEK som led i transformationsplanen for den danske del af PostNord forretningen, er i maj 2018 godkendt af EU Kommissionen. Som følge af godkendelsen vil der blive foretaget afskedigelser i overensstemmelse med transformationsplanen.

Moderselskabet, PostNord AB, har i april 2018 tilført Post Danmark A/S 150 mio. kr. og har herudover til hensigt at tilvejebringe de nødvendige kapitaltilskud på markedsvilkår til den igangværende transformation, herunder sikre det nødvendige likviditetsberedskab i det kommende regnskabsår.

Der er derudover ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2017.

Samfundsansvar

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar Jf. Årsregnskabslovens §99 A

For Post Danmark er ansvaret for det omgivende samfund og selskabets ansatte en integreret del af forretningsstrategien. Ud fra en væsentlighedsbetragtning fokuseres der i dette afsnit på følgende temaer: Post Danmarks arbejde med bæredygtighed, Post Danmarks miljøansvar og Post Danmarks sociale ansvar.

Post Danmarks arbejde med bæredygtighed

Post Danmarks CSR-arbejde indgår som led i det samlede arbejde med bæredygtighed og bæredygtighedsrapportering i PostNord. Således indeholder PostNords årsrapport for 2017 en bæredygtighedsrapport (www.postnord.com/da/baeredygtighed/), som også omfatter de danske aktiviteter. Her er der redegjort for PostNord koncernens politik for en lang række områder herunder reduktion af klimapåvirkning, mål for kvinders repræsentation i ledelsesorganer, mangfoldighed og sikring af leverandørers overholdelse af basale menneskerettigheder.

Arbejdsforhold, herunder grundlæggende menneskerettigheder er centrale emner i PostNord koncernens Code of Conduct ("Kodeks"). Dette kodeks stiller obligatoriske krav til, hvordan PostNord koncernen skal optræde på de områder, som efter PostNords opfattelse er vigtigst for en bæredygtig virksomhed. PostNords leverandører tilslutter sig PostNords Code of Conduct og adfærdskodeks for leverandører. Sidstnævnte inkluderer, at varer og tjenester, der produceres, skal være fremstillet under forhold, der er i overensstemmelse med blandt andet FN's generelle menneskerettighedserklæring (1948), FN's Børnekonvention, artikel 32 og den arbejdsret, herunder lovgivning om mindsteløn og den sociale sikring, der er gældende i fremstillingslandet. De grundlæggende menneskerettigheder for de ansatte følges generelt op som en del af den årlige fokusmåling (trivselsmåling) samt i arbejdet med løbende forbedring ifb. med OHSAS 18001 certificeringen.

Post Danmarks ledelse har ikke kendskab til alvorlige brud på menneskerettigheder i virksomheden eller hos Post Danmarks leverandører.

PostNord har tilsluttet sig FN's Global Compact, som er verdens største frivillige netværk for samfundsmæssigt ansvar.

Post Danmarks klima- og miljøansvar

PostNord ønsker at være kundernes miljørigtige valg. Arbejdet med at reducere virksomhedens miljø- og klimabelastning er både en integreret del af PostNord's strategiske dagsorden for en bæredygtig forretning, og samtidig et konkret løbende operativt arbejde i hverdagen.

Udledningen af CO_2 fra brændstof- og energiforbrug udgør virksomhedens væsentligste belastning af miljøet, men der er også fokus på eksempelvis vandforbrug og effektiv affaldshåndtering samt olieadskillelse af spildevand ved f.x. bilvask, som del af PostNord ISO 14001 certificerede miljøledelsessystem. PostNord's koncernmål er en 40 pct. reduktion af CO_2 udledning fra 2009 – 2020, og CO_2 reduktionsmål indgår derfor i ledelsens samlede styringsgrundlag. Post Danmark arbejder systematisk med miljøindsatser, der nedbringer CO_2 udledning i alle dele af virksomheden.

Post Danmark har for 2017 opgjort CO_2 udledningen til 57.113 ton. Siden 2009 er CO_2 udledningen reduceret med 61 pct. Dermed bidrager Post Danmark betydeligt til det samlede PostNord koncern mål. Virksomheden er en af de mest ambitiøse indenfor grønne transportløsninger. Uddannelse af alle chauffører i miljørigtig kørsel, energioptimering af bygninger samt fokus på samtransport af produkter medvirker positivt til resultatet. Resultatet kommer også kunderne til gode, da CO_2 belastningen for en pakke siden 2009 er faldet med over 60 pct.

Post Danmarks sociale ansvar

Arbejdet med samfundsansvar indgår som en aktiv del af Post Danmarks personalepolitik ud fra et ønske om at tiltrække, fastholde og udvikle kompetente medarbejdere uanset køn, etnisk baggrund, alder, religion, handicap eller seksuel orientering.

Endvidere bidrager den landsdækkende befordringspligt til opretholdelsen af social og beskæftigelsesmæssig sammenhængskraft. Således skal Post Danmark i henhold til postloven sikre en landsdækkende befordring af god kvalitet af adresserede forsendelser til omkostningsægte priser tilpasset brugernes behov. Post Danmark servicerer ca. 2,8 mio. husstande og ca. 300.000 virksomheder i 52 uger om året. Post Danmark er til stede i hele Danmark og bidrager til samfundets sammenhængskraft.

Post Danmark beskæftiger ca. 8.500 medarbejdere, hvilket sikrer beskæftigelse i lokalsamfund og medvirker til integration ved at beskæftige en stor andel ikke-etniske danskere.

Post Danmark har som følge af faldende afsætning måttet gennemføre markante reduktioner af arbejdsstyrken de seneste år. Personalereduktionerne er sket efter dialog med de faglige organisationer og gennemført under hensyntagen til medarbejdernes og virksomhedens behov. Konkurrencen fra virksomheder med mindre favorable vilkår for deres ansatte og underleverandører medfører et pres for en tilpasning af Post Danmarks ansættelsesvilkår, så de ikke belaster konkurrenceevnen i samme grad som nu, men uden at gå på kompromis med Post Danmarks værdier og samfundsansvar.

En væsentlig del af arbejdet med at sikre Post Danmark som en attraktiv arbejdsplads er de årlige medarbejdertilfredshedsmålinger. Målingen, som gennemføres for alle ansatte i PostNord-koncernen, omfatter i Post Danmark ca. 700 team og ca. 8.500 medarbejdere. Målingerne gennemføres på en række forskellige niveauer i organisationen. Hvert team modtager en rapport med tilbagemeldinger på teamets resultater, som efterfølgende anvendes ved obligatoriske dialogmøder i de enkelte team. Rapporterne bliver dermed et værktøj til teamudvikling og forbedring af de elementer, som undersøgelsen har fremhævet.

Det samlede resultat af medarbejdertilfredshedsundersøgelsen opgøres som et medarbejderindeks og er en sammenvejet værdi af blandt andet samarbejde, engagement og trivsel. I 2017 udgør dette indeks 66, hvilket er en fremgang i forhold til 2016.

På arbejdsmiljø-, kvalitets- og bæredygtighedsområdet arbejder Post Danmark målrettet med at skabe løbende forbedringer. Dette sker, i lighed med den øvrige PostNord koncern, med udgangspunkt i det løbende arbejde med multisitecertificeringen (Kvalitet ISO 9001, Miljø ISO 14001 og Arbejdsmiljø OHSAS 18001).

Den største del af Post Danmarks medarbejdere udfører fysisk krævende arbejde, derfor er der et særligt fokus på det fysiske arbejdsmiljø og på den ergonomiske belastning. Udover løbende opfølgning på skadestatistikker gennemføres der hvert år arbejdspladsvurderinger, og resultaterne fra undersøgelsen indgår i en efterfølgende dialog på de enkelte arbejdspladser, for derigennem at forebygge nedslidning og minimere de fysiske og psykiske belastninger i arbejdet. Post Danmark tilbyder en række sundhedsforebyggende initiativer ved nogle af de største lokationer i form af motionsrum samt tilbud om forebyggende behandling som fysio-, ergoterapi og massage.

På arbejdsmiljøområdet ses fra 2016 til 2017 et fald i antallet af arbejdsskader med fravær på 127 skader. I perioden fra 2010 til 2017, ses et markant fald på 961 skader. Dette skal dog ses i lyset af, at der i samme periode er reduceret i antallet af medarbejdere, og de primære indsatser til denne reduktion kan henledes til opsætning af brevkasser i villaskel og i stueplan i opgange, ligesom 3-hjulede eldrevne cykler er taget i brug.

Det generelle sygefravær er i perioden fra 2012 til 2017 faldet og udgør 4,65 pct i 2017. Sygefraværet er i lighed med sidste år påvirket af et højt fravær hos medarbejdere, som er opsagt grundet arbejdsmangel.

Lovpligtig redegørelse jf. Årsregnskabslovens §99 B

I henhold til PostNords vedtagne politik skal alle jobs i koncernen besættes af de bedst kvalificerede kandidater, herunder også pladserne på de øverste ledelsesniveauer. Herudover bestræber Post Danmark sig på at sikre mangfoldighed og lige muligheder for begge køn i alle dele af organisationen, herunder i bestyrelsen og den daglige ledelse. Det er PostNords og dermed også Post Danmarks mål, at 40 pct. af koncernens chefer og ledere skal være kvinder. I Post Danmarks bestyrelse er 29 pct. af medlemmerne kvinder. På nuværende tidspunkt udgør andelen af kvinderne i Post Danmarks chefgruppe 11 pct. (2016: 9 pct.). For at skabe denne ligeværdige balance vil kønsvurderingen af potentielle ledere spille en aktiv rolle ved ansættelser og forfremmelser. Det øgede fokus på at øge andelen af kvindelige ledere vil ske under hensyntagen til, at medarbejdere, herunder ledere, altid ansættes ud fra faglige og personlige kompetencer.

Risikostyring i Post Danmark

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for samt omfanget af de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

Strategiske risici

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af digitalisering kan reducere Post Danmarks driftsindtægter i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor brev- eller pakkedistribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt.

Post Danmark er underlagt Lov om Post Danmark og Postloven med den dertil hørende individuelle tilladelse med rettigheder og pligter.

Post Danmarks befordringspligt omfatter blandt andet landsdækkende postomdeling af adresserede breve samt dag-, uge- og månedsblade op til 2 kilo og adresserede pakker op til 20 kilo. Breve skal være omdelt 5 dage efter indleveringen og for de adresserede pakker op til 20 kilo er servicekravet dag-til-dag befordring mandag til fredag.

Operationelle risici

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentrene) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har igennem de seneste år gennemgået en centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af elektronik og it.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af sikringsniveauet, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

It-risikoen er blevet forøget som følge af, at it anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Denne risiko bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af it-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management.

Forretningskritiske, centrale it-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

Finansielle risici

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet renterisiko og valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 28.

Likviditetsrisici

Moderselskabet, PostNord AB, har i april 2018 tilført Post Danmark A/S 150 mio. kr. og har til hensigt at tilvejebringe de nødvendige kapitaltilskud på markedsvilkår til den igangværende transformation, herunder sikre det nødvendige likviditetsberedskab i det kommende regnskabsår.

Årsregnskab 2017

Resultatopgørelse

NOTE	MIO. KR.	2017	2016
3	Omsætning	5.699	6.641
4	Andre driftsindtægter	137	87
	INDTÆGTER I ALT	5.836	6.728
5	Eksterne driftsomkostninger	(2.659)	(2.959)
6	Personaleomkostninger	(3.881)	(4.239)
	RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER (EBITDA)	(704)	(470)
10, 11	Af- og nedskrivninger	(86)	(708)
	DRIFTSRESULTAT (EBIT)	(790)	(1.178)
12	Resultatandel af datter- og associerede virksomheder	(10)	(51)
7	Finansielle indtægter	21	20
8	Finansielle omkostninger	(16)	(13)
	RESULTAT FØR SKAT	(795)	(1.222)
9	Skat af årets resultat	48	(150)
	ÅRETS RESULTAT	(747)	(1.372)

Årets resultat (747) mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.

Totalindkomstopgørelse

MIO. KR.	2017	2016
Årets resultat	(747)	(1.372)
Anden totalindkomst	-	-
TOTALINDKOMST	(747)	(1.372)

Balance pr. 31. december

NOTE	MIO. KR.	2017	2016
	AKTIVER		
	LANGFRISTEDE AKTIVER		
10	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	-	-
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	-	2
	Kunderettigheder	-	2
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	-	4
11	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	613	658
	Indretning af lejede lokaler	59	66
	Tekniske anlæg og maskiner	152	51
	Driftsmateriel og inventar	90	72
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	73	144
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	987	991
	FINANSIELLE AKTIVER		
12	Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	189	233
28	Lån til tilknyttede virksomheder	-	800
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	189	1.033
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER		
13, 28	Pensionsreguleringstilgodehavende	88	62
9	Udskudt skat	-	-
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	88	62
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	1.264	2.090
	KORTFRISTEDE AKTIVER		
11, 14	**AKTIVER BESTEMT FOR SALG**	94	137
	VAREBEHOLDNINGER	1	2
	TILGODEHAVENDER		
15, 28	Tilgodehavender fra salg	608	748
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	22	1
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	634	183
9	Tilgodehavende skat	0	34
16	Andre tilgodehavender	58	93
17	Periodeafgrænsningsposter	99	132
	TILGODEHAVENDER I ALT	1.421	1.191
	LIKVIDER	29	35
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	1.545	1.365
	AKTIVER I ALT	2.809	3.455

NOTE	MIO. KR.	2017	2016
	EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER		
	EGENKAPITAL		
18	Aktiekapital	500	500
	Opskrivningshenlæggelse	57	57
	Overført resultat	(196)	(449)
	EGENKAPITAL I ALT	361	108
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER		
19	Andre hensatte forpligtelser	129	248
	Gæld til realkreditinstitutter	323	378
20	Anden langfristet gæld	338	167
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	790	793
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER		
19	Andre hensatte forpligtelser	83	122
	Gæld til real- og andre kreditinstitutter	30	17
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	56	66
28	Leverandørgæld	300	422
	Gæld til dattervirksomheder	9	24
	Gæld til tilknyttede virksomheder	101	703
21	Anden gæld	1.025	1.129
22	Periodeafgrænsningsposter	54	71
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	1.658	2.554
	FORPLIGTELSER I ALT	2.448	3.347
	EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER I ALT	2.809	3.455

1 Anvendt regnskabspraksis
2 Usikkerhed ved indregning og måling
3 Segmentoplysninger
23 Økonomiske forpligtelser
24 Eventualforpligtelser
25 Transaktioner med nærtstående parter
26 Efterfølgende begivenheder
27 Revisorhonorar
28 Finansielle risici
29 Regulatoriske betingelser
30 Hovedtal for Post Danmark koncernen

Egenkapitalopgørelse 2017

MIO. KR.

	Aktiekapital	Opskrivnings-henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2017	500	57	(449)	108
Totalindkomst (Årets resultat)			(747)	(747)
Realisering af opskrivningshenlæggelse ved salg af ejendomme				
Kapitaltilførsel			1.000	1.000
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2017	500	57	(196)	361

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Egenkapitalopgørelse 2016

MIO. KR.

	Aktiekapital	Opskrivnings-henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2016	500	66	719	1.285
Totalindkomst (Årets resultat)			(1.372)	(1.372)
Realisering af opskrivningshenlæggelse ved salg af ejendomme		(9)	9	-
Ændrede værdiansættelser af koncerninterne aktieoverdragelser indregnet efter sammenlægningmetoden pr. primo 2013			195	195
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2016	500	57	(449)	108

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Aktionærforhold

Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er unoterede.

PostNord Group AB ejer 99,4 pct. af Post Danmark A/S.

Noter

1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er underlagt årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder omfattet af regnskabsklasse C (store) men har valgt at årsregnskabet for perioden 1. januar – 31. december 2017 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Selskabet har iht. Årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab, da selskabet indgår i koncernregnskabet for PostNord AB.

Selskabet har endvidere iht. Årsregnskabslovens § 86 stk. 4 undladt at uarbejde pengestrømsopgørelse, da selskabets pengestrømme indgår i koncernregnskabet for PostNord AB.

PRÆSENTATION

Årsrapporten præsenteres i DKK, som er selskabets funktionelle valuta. Alle beløb er afrundet til hele mio. kr., medmindre andet er angivet, og i talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragsposter.

NYE ELLER ÆNDREDE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark A/S har implementeret alle nye og ændrede regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC) som er obligatoriske for regnskabsaflæggelsen for 2017. Implementeringen af nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er trådt i kraft, har ikke medført ændringer i anvendt regnskabspraksis.

VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDREDE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som derfor ikke er indarbejdet i årsrapporten.

De nye standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske.

Det er ledelsens vurdering, at udover IFRS 9, IFRS 15 og IFRS 16 som beskrevet nedenfor, forventes disse ikke vil få væsentlig indvirkning på årsregnskabet for de kommende regnskabsår.

IFRS 15 erstatter de nuværende standarder IAS 18 "Revenue" samt IAS 11 "Construction contracts" og de tilhørende fortolkningsbidrag og forventes at træde i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2018 eller senere.

IFRS 15 indeholder én samlet, men omfattende model for indregning af omsætning. Grundprincippet i IFRS 15 er, at virksomheden skal indregne omsætningen, så den afspejler overførslen af varer eller tjenesteydelser til kunderne med et beløb, der svarer til det, virksomheden forventer at være berettiget til for leveringen af disse varer eller tjenesteydelser.

Selskabet har foretaget en initial vurdering af effekterne ved implementeringen af IFRS 15, herunder analyser af væsentlige produktgrupper og kundekontrakter, som udviser, at der ikke vil være væsentlig effekt ved implementeringen af IFRS 15.

IFRS 9 omhandler klassifikation, indregning og måling af finansielle aktiver og forpligtelser. Standarden erstatter den nuværende IAS 39 og forventes at træde i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2018 eller senere.

Selskabet har foretaget en initial vurdering af effekterne ved implementeringen af IFRS 9, som udviser, at der ikke vil være væsentlig effekt ved implementeringen af IFRS 9.

IASB har udstedt IFRS 16 Leasing med en effektiv dato den 1. januar 2019. IFRS 16 vil væsentligt ændre den regnskabsmæssig behandling af leasing ved at kræve kapitalisering af operationel leasing, undtagen kortfristede aftaler og leasing af lav værdi poster.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen).
Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg i det omfang kontrollen over dattervirksomheden tillige afgives. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, bortset fra koncerninterne virksomhedssammenlægninger.

LEASING

Leasing opdeles regnskabsmæssigt i finansiel og operationel leasing. En leasingaftale klassificeres som finansiel leasing, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Øvrige aftaler klassificeres som operationelle.

Leasingomkostninger vedrørende operationel leasing indregnes løbende i resultatopgørelsen over leasingperioden. Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke indgået væsentlige leasingaftaler med karakter af finansiel leasing.

VALUTAFORHOLD

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Differencer mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes efter balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.
Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

MOMS

Selskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en momsfritaget del. Som følge heraf har selskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragsberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

RESULTATOPGØRELSE

OMSÆTNING

Omsætning fra breve, pakker, blade og adresseløse forsendelser samt øvrig omsætning indregnes i årets resultat, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fratrækkes i nettoomsætningen. Omsætningen udgøres og indregnes således for hver af følgende produktområder:

- I brev- og pakkeomsætningen indregnes indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport. Indtægter vedrørende tjenesteydelser med en elektronisk del, såkaldte hybridtjenester, indregnes, når den efter konvertering til fysisk format på tilsvarende måde er modtaget til fysisk transport i form af forsendelse.
- Terminalafgifter som indgår som en del af hhv. breve- og pakkeprodukterne, der består af honorar for håndtering af post fra udenlandske postmyndigheder, henføres til håndteringsperioden, dvs. den periode, hvor forsendelsen blev modtaget fra udlandet.
- For blade og adresseløse forsendelser indgår indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter, salg af ydelser til tilknyttede virksomheder samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af bilpark og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, ejendomsomkostninger og forsikringer mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår. Ændringer i ferie- og lønforpligtelser indregnes i takt med den ansattes oparbejdede ret til betaling.

RESULTAT AF DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Udbytte fra kapitalandele i datter- og associerede virksomheder indtægtsføres som resultat af datter- og associerede virksomheder i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres. Nedskrivning fra kostpris til en lavere genindvindingsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i resultatopgørelsen.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark A/S, dets datterselskaber samt øvrige PostNord selskaber i Danmark er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetoden). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende pr. balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

BALANCE

IMMATERIELLE AKTIVER

GOODWILL
Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris ved virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill mindst en gang årligt til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger, jf. afsnit om værdiforringelse af aktiver sidst i denne note.

UDVIKLINGSPROJEKTER
Aktiverede udviklingsprojekter vedrører primært investeringer i egenudviklede it-projekter.

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostpris omfatter gager og andre omkostninger, herunder ikke fradragsberettiget moms, der direkte kan henføres til selskabets klart definerede udviklingsaktiviteter, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den forventede brugstid, der udgør 5 - 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

KUNDERETTIGHEDER
Kunderettigheder afskrives over den forventede brugstid, der udgør 3-5 år.

MATERIELLE AKTIVER
Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter, hvori egenudviklet it-programmering og andre interne udviklingsaktiviteter i nogle tilfælde indgår som en integreret del af et anlæg, indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Forventede brugstider udgør:
Bygninger 10 - 50 år
Indretning af lejede lokaler 5 - 10 år
Tekniske anlæg og maskiner 8 år
Driftsmateriel og inventar 3 - 7 år

Grunde og materielle anlæg under opbygning afskrives ikke.
Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Hvor restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.
Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER
Goodwill og andre immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse samt ved indikation på værdiforringelse.
Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgspris.
Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Der henvises til note 10 for en nærmere redegørelse for årets nedskrivninger grundet værdiforringelse.
Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket væsentlige ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

FINANSIELLE AKTIVER

KAPITALANDELE I DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER
Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE
Tilgodehavendet er kapitaliseret til nutidsværdi og præsenteres netto af den estimerede efterbetaling til og fra staten baseret på ændringer i lønskalatrin og den estimerede gennemsnitlige pensionsalder. Alderspensionering inden 62 år og øgede lønskalatrin medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementsstingninger (skalatrinsløft).

AKTIVER BESTEMT FOR SALG
Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, der opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved den efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen. Gevinster og tab oplyses i noterne.

VAREBEHOLDNINGER
Varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnits metode eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgsværdi ved normal drift med fradrag af forventede salgsomkostninger og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsværdi.

TILGODEHAVENDER
Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Tilgodehavender fra salg indregnes til det beløb, som forventes at indkomme. Kundetilgodehavendets forventede løbetid er kort, hvorfor værdien indregnes til nominelt beløb uden diskontering.

Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på en konkret vurdering af det individuelle tilgodehavendes erholdelighed. Nedskrivninger af tilgodehavender fra salg indregnes i omkostninger.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER
Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, disse måles til kostpris.

EGENKAPITAL

UDBYTTE
Foreslået udbytte præsenteres separat i egenkapitalen. Når udbyttet er deklareret, overføres beløbet til kortfristede forpligtelser, indtil det udbetales.

EGNE AKTIER
Kostpris og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

HENSATTE FORPLIGTELSER
Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelsernes størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

FINANSIELLE FORPLIGTELSER
Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld indregnes ved låneoptagelsen til dagsværdi med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelsernes løbetid.
Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år, disse måles til kostpris.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT
Skyldig skat indregnes i balancen under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender. Tilgodehavender og skyldige sambeskatningsbidrag indregnes under tilgodehavender hos henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat indregnes under langfristede forpligtelser, eller, hvis det er et aktiv, under langfristede aktiver.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes kun udskudt skat af goodwill i det omfang, goodwill er skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatsen indregnes i resultatopgørelsen bortset fra effekten af poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

NØGLETAL
Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger & Nøgletal 2015'.

2 USIKKERHEDER VED INDREGNING OG MÅLING
Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med selskabets regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.
Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er Post Danmark A/S underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af Post Danmark A/S' finansielle stilling på balancedagen.

ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER
Nedskrivningstest for andre langfristede aktiver er baseret på måling af genindvindingsværdien af fremtidig indtjening for andre langfristede aktiver. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgspris og for andre langfristede aktiver er netteosalgspris vurderet som genindvindingsværdi. Der er usikkerhed ved estimering af nettoslagspris for langfristede aktiver.

BRUGSTIDER OG RESTVÆRDIER
Brugstider og restværdier for immaterielle og materielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver. Sådanne undersøgelser foretages som minimum årligt eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstid og restværdi. Dette sker f.eks. når der indtræffer begivenheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, og der bør testes for nedskrivningsbehov. Enhver ændring i anslået brugstid og restværdi for disse aktiver indregnes i regnskabet fra tidspunktet for fastlæggelsen af ændringen, som ændring af regnskabsmæssigt skøn.

ANDRE TILGODEHAVENDER
I posten Andre tilgodehavender indgår en forventet tilbagebetaling vedrørende arbejdsskadeforsikringsordning relateret til forsikringspræmier for en tidligere årrække. Beløbet opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for skadesforløb i de enkelte år.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR
Der er indgået aftale om betaling af et løbende fast pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensioneringsalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrin) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelser fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører

betaling fra staten. Medarbejderssammensætning og pensionsalder kan derfor medføre, at dette både kan blive en forpligtelse hhv. tilgodehavende på balancedagen.

Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige tilbagetrækningsalder, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er usikkerhed forbundet hermed.

Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementsstigninger (skalatrinsløft). Hele det beregnede beløb pr. en balancedato, kapitaliseret til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrinsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens og tilgodehavendets størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

HENSÆTTELSE TIL OMSTRUKTURERING

Post Danmark foretager løbende kapacitetstilpasninger af organisationen for at afspejle markedsudviklingen. Dette medfører at der fra tid til anden annonceres et program hvor et større antal medarbejdere skal opsiges. Hensættelsen hertil er forbundet med en vis usikkerhed, da ikke alle medarbejdere bliver identificerede eller opsagte når programmet annonceres. Hensættelsen er derfor baseret på ledelsens skøn over de gennemsnitlige omkostninger forbundet med at opsige medarbejdere med forskellige ansættelsesmæssige vilkår i forskellige funktioner og stillinger. Det endelige udfald kan følgelig afvige fra den foretagne hensættelse.

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og ferie til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejderes løn på jubilæumstidspunktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

PORTOFORPLIGTELSE

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker og betalte, men ej anvendte pakkeportolabels på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor et skønnet beløb for denne forud modtagne indtægt under Periodeafgrænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes frimærkesalg samt antagelser om bl.a. frimærkernes omsætningshastighed for forskellige kategorier af frimærkekunder, baseret på markedsundersøgelser. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter ejendomme, som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når ejendommen er klar til et umiddelbart salg og når ejendommen forventes solgt inden for 12 måneder i henhold til en formel plan. Som følge af ejendommens særlige karakter må det skønnes om ejendommen kan sælges inden for en 12 måneders periode herunder om de andre krav til klassificering af aktiver som bestemt for salg er opfyldte.

Grundet volatilitet i ejendomsmarkedet samt særlige geografiske placering af ejendomme foretages der skøn over forventet salgstidspunkt og salgspris, som kan afvige fra det faktiske salgspunkt og salgspriser.

3 SEGMENTOPLYSNINGER

Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.

I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, anvendes produktopdeling, der fremgår af denne note.
Der er i høj grad er tale om samproduktion af produkterne.

OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.	2017	2016
Breve	2.710	3.250
Pakker	1.910	1.928
Blade og adresseløse forsendelser	356	550
Øvrig omsætning	723	913
Omsætning i alt	5.699	6.641

4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.	2017	2016
Huslejeindtægter	10	13
Nettofortjeneste ved salg af aktiver mv.	34	9
Ydelser til tilknyttede virksomheder	78	62
Øvrige indtægter	15	3
Andre driftsindtægter i alt	137	87

5 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2017	2016
Transportomkostninger	(794)	(897)
Terminalafgifter vedr. afgående post til udlandet	(374)	(375)
It-omkostninger	(385)	(460)
Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler	(36)	(62)
Husleje og øvrige lokaleomkostninger	(302)	(346)
Erstatninger	(55)	(62)
Forsikringer	(40)	(6)
Vareforbrug	(41)	(36)
Øvrige eksterne omkostninger	(632)	(715)
Eksterne driftsomkostninger i alt	(2.659)	(2.959)

6	PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2017	2016
	Gager og lønninger	(3.345)	(3.649)
	Bidragsbaserede pensionsordninger	(313)	(361)
	Pensionsbidrag for overenskomstansatte på særlige vilkår	(190)	(193)
	Andre omkostninger til social sikring	(33)	(36)
	Personaleomkostninger i alt	(3.881)	(4.239)

Pensionsbidrag for overenskomstansatte på særlige vilkår udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten, der afholder udgifter til pensionen. Ultimo 2017 omfatter dette 2.841 medarbejdere (2016: 3.139). Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 2 og 13. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragsbaserede ordninger.

Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 5,2 mio. kr. (2016: 4,7 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn og goder.
Vederlaget til direktionen fordeler sig således:

LØN MV., MIO. KR.	2017	2016
Direktør Peter Kjær Jensen *)	(3,6)	(1,7)
Direktør Henning Christensen **)	0	(1,5)
Direktør Nikolaj Ahrenkiel	(1,6)	(1,5)
Direktionen i alt	(5,2)	(4,7)

*) Tiltrådt 2. juni 2016 og indgår tillige i Group Executive Team i PostNord. Den angivne løn mv. omfatter også dette hverv.
**) Fratrådt 1. juni 2016. Den angivne løn omfatter tillige hvervet i Group Executive Team i PostNord frem til fratrædelsen.

Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau.
I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 6-12 måneders løn.

Herudover udgør vederlag til øvrige medlemmer af chefgruppen i Post Danmark 15 mio. kr. (2016: 12 mio. kr.), og udgøres af 10 personer (2016: 8 personer).

Bestyrelsesvederlag til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i 2017 udgør 0 tkr. årligt (2016: 150 tkr.).

Der er aktiveret lønomkostninger med 0 mio. kr. (2016: 0 mio. kr.) vedrørende egenproduktion af immaterielle og materielle aktiver.

I 2017 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 8.480 (2016: 10.046).

7	FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.	2017	2016
	Rente af lån til tilknyttede virksomheder	0	0
	Rente af tilgodehavender	9	8
	Regulering af pensionstilgodehavende til nutidsværdi	3	2
	Valutakursgevinster	9	10
	Finansielle indtægter i alt	21	20

8	FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.	2017	2016
	Rente af gæld til realkreditinstitutter	(3)	(3)
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	(2)
	Rente af øvrige gældsforpligtelser	(5)	(1)
	Valutakurstab	(8)	(7)
	Finansielle omkostninger i alt	(16)	(13)

9 SKAT, MIO. KR.	2017		
	Skat ifølge resultat-opgørelse	Tilgodehavende selskabs-skat	Udskudt skat
Pr. 1. januar 2017	-	34	0
Reguleringer vedr. tidligere år	(38)	-	0
Afregnede skatter i 2017	10	(34)	(74)
Beregnet skat af årets resultat	(112)	-	166
Betalt a conto skat vedr. 2017	-	-	-
Nedskrivning af udskudt skat *)	92	-	(92)
Pr. 31. december 2017	(48)	0	0
*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:			
Fremført underskud	33		
Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	59		
	92		
Pr. 1. januar 2016	-	13	171
Reguleringer vedr. tidligere år	(12)	21	(9)
Afregnede skatter i 2016	-	0	-
Beregnet skat af årets resultat	(259)	0	259
Betalt a conto skat vedr. 2016	-	0	-
Nedskrivning af udskudt skat *)	421	-	(421)
Pr. 31. december 2016	150	34	0
*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:			
Fremført underskud	207		
Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	214		
	421		

SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:	2017	2016
Beregnet skat af årets resultat	175	269
Skatteeffekt af:		
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	(73)	(10)
Regulering af skat vedrørende tidligere år	38	12
Effekt af ændret skatteprocent	-	-
Nedskrivning af udskudt skat	(92)	(421)
Skat af årets resultat	48	(150)
Effektiv skatteprocent	6	(12)
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	24	21
Materielle aktiver og aktiver bestemt for salg	60	28
Andre omsætningsaktiver	3	2
Forpligtelser	186	163
Fremførbart underskud	240	207
Udskudt skatteaktiv	513	421
Nedskrivning	(513)	(421)
Indregnet værdi af udskudt skat	0	0

10 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	Goodwill	Ibrugtagne udviklings-projekter	Kunde-rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2017	2.602	455	6	3.063
Kostpris 31. december 2017	2.602	455	6	3.063
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2017	(2.602)	(453)	(4)	(3.059)
Afskrivninger	0	(2)	(2)	(4)
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2017	(2.602)	(455)	(6)	(3.063)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	0	0	0	0
Kostpris 1. januar 2016	2.602	682	6	3.290
Afgang	0	(227)	0	(227)
Kostpris 31. december 2016	2.602	455	6	3.063
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2016	(2.342)	(674)	(1)	(3.017)
Afskrivninger	0	(6)	(3)	(9)
Nedskrivninger	(260)	0	0	(260)
Afgang	0	227	0	227
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2016	(2.602)	(453)	(4)	(3.059)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	0	2	2	4
Afskrives over		5-10 år	3-5 år	

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed, der gøres til genstand for test af værdiforringelse af goodwill og andre langfristede aktiver, er Post Danmark A/S. Ved nedskrivningstesten sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug (benævnt nytteværdien) eller enhedens salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger (nettosalgsværdi).

Ledelsen har for 2017 beregnet, at nettosalgsværdien overstiger nytteværdien, da den ikke indeholder de forventede positive effekter af fremtidige omstruktureringstiltag.

De enkelte aktiver der indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, kan ikke nedskrives til en lavere værdi end nettosalgsværdien ved et salg af de enkelte aktiver. Den beregnede nettosalgsværdi ved årsafslutningen udviser, at der ikke er behov for at nedskrive yderligere på andre langfristede aktiver.

Hvis nettorealisationsværdien af de enkelte aktiver udvikler sig negativt, vil dette kunne medføre yderligere nedskrivninger.

11 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Materielle anlæg under opbygning	i alt
Kostpris 1. januar 2017	1.358	242	972	651	144	3.367
Tilgang	6	5	35	25	47	118
Overført i året	9	0	86	23	(118)	0
Afgang	(71)	-	(38)	-	-	(109)
Overført til aktiver bestemt for salg	12	-	-	-	-	12
Kostpris 31. december 2017	1.314	247	1.055	699	73	3.388
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	(700)	(176)	(921)	(579)	-	(2.376)
Afskrivninger	(17)	(12)	(19)	(30)	-	(78)
Nedskrivninger	(3)	0	(1)	-	-	(4)
Afgang	30	-	38	-	-	68
Overført til aktiver bestemt for salg	(11)	-	-	-	-	(11)
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	(701)	(188)	(903)	(609)	0	(2.401)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	613	59	152	90	73	987
Kostpris 1. januar 2016	1.408	179	1.424	889	90	3.990
Tilgang	19	61	62	11	129	282
Overført i året	-	17	44	14	(75)	-
Afgang	-	(15)	(558)	(263)	-	(836)
Overført til aktiver bestemt for salg	(69)	-	-	-	-	(69)
Kostpris 31. december 2016	1.358	242	972	651	144	3.367
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	(634)	(124)	(1.240)	(778)	-	(2.776)
Afskrivninger	(17)	(13)	(79)	(28)	-	(137)
Nedskrivninger	(69)	(53)	(146)	(34)	-	(302)
Afgang	-	14	544	261	-	819
Overført til aktiver bestemt for salg	20	-	-	-	-	20
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	(700)	(176)	(921)	(579)	-	(2.376)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	658	66	51	72	144	991
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	8 år	3-7 år		

Der henvises til note 10 for test af værdiforringelse af materielle aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør 408 mio. kr. pr. 31. december 2017 (2016: 414 mio. kr.).

12 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	Kapitalandele i datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	i alt
Anskaffelsesværdi 1. januar 2017	552	107	659
Afgang i året	(35)	-	(35)
Anskaffelsesværdi 31. december 2017	517	107	624
Værdiregulering 1. januar 2017	(404)	(22)	(426)
Årets nedskrivning	(23)	-	(23)
Afgang i året	14	-	14
Værdiregulering 31. december 2017	(413)	(22)	(435)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	104	85	189
Anskaffelsesværdi 1. januar 2016	552	106	658
Tilgang i året	-	1	1
Anskaffelsesværdi 31. december 2016	552	107	659
Værdiregulering 1. januar 2016	(337)	(22)	(359)
Årets nedskrivning	(67)	-	(67)
Værdiregulering 31. december 2016	(404)	(22)	(426)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	148	85	233

ÅRETS RESULTATANDEL ER OPGJORT SOM FØLGER	2017	2016
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder	12	15
Fortjeneste salg af dattervirksomhed	1	-
Nedskrivning på kapitalandele	(23)	(66)
Årets resultatandele i alt	(10)	(51)

Nedskrivningerne er foranlediget af resultaterne af nedskrivningstests for kapitalandelene, og der er nedskrevet til estimeret nettosalgsværdi, da den overstiger nytteværdien, der henvises endvidere til omtale i note 10.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER	2017	
	Post Fleet Management A/S	Distribution Services A/S
Hjemsted	**København**	**København**
Post Danmarks ejerandel	100 pct	100 pct
Årets resultat	(15)	(8)
Egenkapital	78	18

Årsrapport 2016 er den seneste offentliggjorte årsrapport.

PostNord Scanning A/S er fusioneret med søsterselskabet PostNord Strålfors A/S med i ikraftrædelse 1. juli 2017, og med PostNord Strålfors A/S som det fortsættende selskab. PostNord Scanning A/S indgår dermed ikke i tallene for 2016 og 2017 jf. reglerne for koncerninterne virksomhedssammenlægning, hvor sammenlægningsmetoden anvendes.

Fra og med 1. januar 2018 er der ingen aktivitet i Distribution Services A/S.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER		2016	
	Post Fleet Management A/S	PostNord Scanning A/S	Distribution Services A/S
Hjemsted	**København**	**København**	**København**
Post Danmarks ejerandel	100 pct.	100 pct.	100 pct.
Årets resultat	5	3	15
Egenkapital	93	16	26

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER	2017	
	eHUB Nordic APS	e-Boks A/S
Hjemsted	**Ballerup**	**København**
Post Danmarks ejerandel	25 pct	50 pct
Årets resultat (100 pct.)	(5)	19
Egenkapital (100 pct.)	1	45

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER	2016	
	eHUB Nordic APS	e-Boks A/S
Hjemsted	**Ballerup**	**København**
Post Danmarks ejerandel	25 pct.	50 pct.
Årets resultat (100 pct.)	(3)	14
Egenkapital (100 pct.)	1	36

Ejerandelen i eHUB Nordic ApS er erhvervet i januar 2016.

13 PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE	2017	2016
Pensionsreguleringstilgodehavende 1. januar	62	52
Modtaget i året, netto	1	6
Tilgået i året, netto	18	3
Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	7	1
Pensionsreguleringstilgodehavende 31. december	88	62
Pensionsreguleringstilgodehavendet forventes at blive modtaget som følger:		
1 – 5 år	30	-
6 – 10 år	32	32
> 10 år	26	30
	88	62

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDET vedrører efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd). Ved fratræden eller pensionering sker der en efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringstilgodehavendet er et aktiv som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svagelighedspension og opsat pension.

Post Danmark har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.

14 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR.

Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således:	Kostpris	Akk. nedskrivninger	Regnskabs-mæssig værdi
Saldo pr. 1. januar 2017	237	100	137
Overført til salg i perioden	139	70	69
Tilbagført	(60)	(21)	(39)
Solgt i perioden	(152)	(79)	(73)
Saldo pr. 31. december 2017	164	70	94
Saldo pr. 1. januar 2016	317	147	170
Overført til salg i perioden	69	11	58
Solgt i perioden	(149)	(58)	(91)
Saldo pr. 31. december 2016	237	100	137

INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME:	2017	2016
Salgssummer i alt, netto	116	94
Regnskabsmæssig værdi	(73)	(91)
Regnskabsmæssig fortjeneste	43	3

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

15	TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR.	2017	2016
	Tilgodehavender fra salg	608	748

Heraf udgør afregning vedrørende international post 19 mio. kr. (2016: 32 mio. kr.).
Heraf forfalder 14 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2016: 0 mio. kr.)

TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR.	2017	2017	2016	2016
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Betaling ikke forfalden	444		643	
Overforfalden med 1-30 dage	126		58	
Overforfalden med 31-120 dage	25	(1)	33	
Overforfalden med mere end 120 dage	27	(13)	22	(8)
Total	622	(14)	756	(8)

Der foretages nedskrivning af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitors betalingsevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende. Nedskrivningen foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 20 mio. kr. (2016: 11 mio. kr.).

NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES:	2017	2016
Nedskrivning primo	(8)	(7)
Årets konstaterede tab	3	4
Tilbageførte nedskrivninger	3	3
Årets nedskrivninger til dækning af tab	(12)	(8)
Nedskrivninger ultimo	(14)	(8)
Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender:		
Overforfalden med 1-30 dage	126	58
Overforfalden med 31-120 dage	24	33
Overforfalden med mere end 120 dage	14	14
Overforfaldne i alt	164	105

16	ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR.	2017	2016
	Tilgodehavende fra salg af ejendomme	13	11
	Deposita	17	18
	Moms og afgifter	5	0
	Øvrige	23	64
	Andre tilgodehavender i alt	58	93

17	PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR.	2017	2016
	Forudbetalte lønninger	86	97
	Forudbetalte omkostninger	13	35
	Periodeafgrænsningsposter i alt	99	132

18 AKTIEKAPITAL

Selskabskapitalen består såvel 31. december 2017 som 31. december 2016 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark A/S den 1. januar 2002.

Egne aktier
Selskabet er pr. 31. december 2017 i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009. Der har ikke været køb/salg af aktier i 2017.

De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord Group AB.

PostNord koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 13 pct. ved udgangen af 2017 (2016: 3,1 pct.).

19	ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER, MIO. KR.	2017	2016
	Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar	55	103
	Anvendt i året	(6)	(8)
	Hensat i året	-	9
	Tilbageført i året	(6)	(50)
	Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	1	1
	Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december	44	55
	Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	4	6
	1 - 5 år	17	20
	6 - 10 år	12	15
	> 10 år	11	14
		44	55
	Hensættelse vedrørende omstruktureringer 1. januar	270	440
	Anvendt i året	(163)	(283)
	Hensat i året	14	121
	Tilbageført i året	0	(8)
	Hensættelse vedrørende omstruktureringer 31. december	121	270
	Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	78	115
	1 - 5 år	43	155
		121	270
	Andre hensatte forpligtelser 1. januar	45	60
	Anvendt i året	(1)	(26)
	Hensat i året	3	11
	Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	-	-
	Andre hensatte forpligtelser 31. december	47	45
	Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	1	2
	1 - 5 år	-	-
	6 - 10 år	-	-
	> 10 år	46	43
		47	45
	Andre hensatte forpligtelser i alt	212	370
	Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år)	83	122
	Langfristede forpligtelser	129	248

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratialer efter 25 og 40 års ansættelse. I 2016 blev overenskomst ændret, hvilket reducerer hensættelse til jubilæumsgratiale.

HENSÆTTELSE VEDRØRENDE OMSTRUKTURERING omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte, herunder medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), der planlægges at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede omstruktureringer i virksomheden.

Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige forpligtelse.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemål og hensættelse til tvister.

20	ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR.	2017	2016
	Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	338	167
	Anden langfristet gæld i alt	338	167

Heraf forfalder 0 mio. kr. efter 5 år (2016: 6 mio. kr.).

21	ANDEN GÆLD, MIO. KR.	2017	2016
	Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	206	244
	Kortfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	269	214
	Feriepengeforpligtelse	513	626
	Afledte finansielle instrumenter	1	0
	Skyldig moms og afgifter	0	9
	Andre skyldige omkostninger	36	36
	Anden gæld i alt	1.025	1.129

22	PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (FORPLIGTELSER), MIO. KR.	2017	2016
	Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	53	70
	Andre periodeafgrænsningsposter	1	1
	Periodeafgrænsningsposter i alt	54	71

23 ØKONOMISKE FORPLIGTELSER

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser)
Post Danmark har indgået aftaler om leje af lokaler med en årlig ydelse på i alt 115 mio. kr. (2016: 101 mio. kr.) og med løbetider på 1 til 10 år.
Post Danmark har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 49 mio. kr. (2016: 125 mio. kr.).

MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER FORDELES SÅLEDES:

MIO. KR.	2017	2016
Indtil 1 år efter balancedagen	169	188
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	460	356
Over 5 år fra balancedagen	248	82

ØVRIGE FORPLIGTELSER

MIO. KR.	2017	2016
Indtil 1 år efter balancedagen	49	98
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	0	27
Over 5 år fra balancedagen	0	0

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Enigma Museums (Museum for post, tele og kommunikation) drift foreløbig indtil 2020. I 2017 udgjorde dette tilskud 10 mio. kr. (2016: 10 mio. kr.).

24 EVENTUALFORPLIGTELSER

1. Verserende og mulige retssager
Post Danmark er involveret i konkurrentklager til Konkurrencestyrelsen, der er under behandling i styrelsen. Post Danmark bestrider klagerne. Post Danmark er herudover involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne og Konkurrencestyrelsens undersøgelser ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

2. Moms og skat
Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms. Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i PostNord-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2017 0 mio. kr. (2016: 0 mio. kr.). Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

3. Garantier
Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 15 mio. kr. (2016: 7 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter. Endvidere har Post Danmark som støtte til Post/Telefonden stillet garanti på 0 mio. kr. (2016: 1 mio. kr.). Fonden er en ikke-erhvervsdrivende fond, stiftet og drevet i fællesskab af Post Danmark og TDC. Post Danmark har udlånt sin beholdning af museumsgenstande til Enigma Museum (Museum for post, tele og kommunikation).

25 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Post Danmark omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, de i note 12 nævnte associerede virksomheder samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord Group AB etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark indgår.
Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsmæssige vilkår.

POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

MIO. KR.		2017				2016			
		Indtægter	Omkostninger	Tilgodehavender	Gæld	Indtægter	Omkostninger	Tilgodehavender	Gæld
I.	PostNord Group AB	0	(3)	446	-	0	(6)	800	525
II.	Tilknyttede virksomheder	606	(1.089)	210	110	455	(907)	184	202
III.	Staterne	84	(180)	24	197	114	(134)	62	123
IV.	Bestyrelsesmedlemmer	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Direktionsmedlemmer	-	(5)	-	-	-	(5)	-	-
VI.	Associerede virksomheder	-	(20)	-	-	-	(23)	-	-

For vederlag til ledelsen se note 6.

26 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Aftalen, som den danske og svenske stat i oktober 2017 har indgået, om en øremærket betaling fra den danske stat på 1,533 mia. SEK som led i transformationsplanen for den danske del af PostNord forretningen, er i maj 2018 godkendt af EU Kommissionen. Som følge af godkendelsen vil der blive foretaget afskedigelser i overensstemmelse med transformationsplanen.

Moderselskabet, PostNord AB, har i april 2018 tilført Post Danmark A/S 150 mio. kr. og har herudover til hensigt at tilvejebringe de nødvendige kapitaltilskud på markedsvilkår til den igangværende transformation, herunder sikre det nødvendige likviditetsberedskab i det kommende regnskabsår.

Der er derudover ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2017.

27 REVISORHONORAR, MIO. KR.

Med henvisning til årsregnskabslovens §96 oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke, da honoraret indgår i det konsoliderede regnskab for PostNord AB.

28 FINANSIELLE RISICI

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i PostNord koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter.

PostNord koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici, og nedenstående risici afdækkes af koncernens finansafdeling.

Eksponering til kredit risiko
Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Den maksimale eksponering til kredit risiko var den 31. december:

MIO. KR.	2017	2016
Tilgodehavende fra salg	608	748
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	656	984
Likvider	29	35
Andre tilgodehavender	58	93
Pensionsreguleringstilgodehavender	88	62
I alt	1.439	1.922

LIKVIDITETSRISIKO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Det nuværende finansielle beredskab vurderes som værende tilstrækkelig.

Moderselskabet har til hensigt at tilvejebringe det nødvendige likviditetsberedskab i det kommende regnskabsår.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

MIO. KR.	2017					
	Regnskabsmæssig værdi	Kontraktuelt pengestrømme	< 6 mdr.	6-12 Mdr.	1-5 År	> 5 år
Banklån uden sikkerhed	0	0	0	0	0	0
Realkreditlån	353	378	31	1	57	289
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	356	356	326	30	0	0
Anden gæld	1.363	1.363	666	359	338	0
Hensættelser	212	211	75	6	75	55
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	110	110	110	0	0	0

Post Danmark har uudnyttede kreditfaciliteter på 10 mio. kr.

MIO. KR.	2016					
	Regnskabsmæssig værdi	Kontraktuelt pengestrømme	< 6 mdr.	6-12 Mdr.	1-5 År	> 5 år
Banklån uden sikkerhed	10	10	10	-	-	-
Realkreditlån	385	412	8	1	9	394
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	488	488	457	31	-	-
Anden gæld	1.296	1.296	516	613	167	-
Hensættelser	369	401	62	60	181	98
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	727	727	727	0	0	0

Post Danmarks uudnyttede kreditfaciliteter udgjorde 140 mio. kr.

VALUTARISIKO

MIO. KR.	2017						
	Euro	GBP	JPY	USD	CNY	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	114	3	2	13	3	2	1
Finansielle aktiver	0	0	0	0	0	0	0
Gældsforpligtelse	(91)	0	(2)	(12)	(3)	(3)	0
Nettoposition fra balancen	23	3	0	1	0	(1)	1

VALUTARISIKO

MIO. KR.	2016					
	Euro	GBP	JPY	USD	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	25	3	3	16	-	-
Finansielle aktiver	0	0	-	-	-	-
Gældsforpligtelse	(66)	0	(1)	(10)	(31)	(2)
Nettoposition fra balancen	(41)	3	2	6	(31)	(2)

FØLSOMHEDSANALYSE

Følsomhedsanalyse af valutakursrisiko på EUR vurderes som værende uvæsentlig som grundet af Danmarks fastkurspolitik. Ændring af kursen på andre relevante valutaer for Post Danmark har ubetydelig indvirkning på resultatet.

RENTERISIKO

Pr. 31. december var Post Danmarks renteprofil således:

REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR.	2017	2016
	Bogført værdi	Bogført værdi
Finansielle instrumenter med fast rente:		
Finansielle aktiver	0	0
Finansielle forpligtelser	0	0
Finansielle instrumenter med variabel rente:		
Finansielle aktiver	665	835
Finansielle forpligtelser	353	911

FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb:
Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

		2017		2016
	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse
Variabelt forrentede finansielle aktiver	7	7	8	8
Variabelt forrentede finansielle passiver	(2)	(2)	(8)	(8)

KATEGORIER AF FINANSIELLE INSTRUMENTER	2017	2016
Lån og tilgodehavender		
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	20	984
Tilgodehavender fra salg	608	748
I alt	628	1.732
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris		
Gæld til kreditinstittutter *)	353	385
Gæld til andre kreditinstitutter	0	10
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	525
Leverandørgæld	300	422
I alt	653	1.342

*) Dagsværdien af gæld til kreditinstutter udgjorde pr. 31. december 2017 359 mio. kr. (2016: 390 mio. kr.), mens den indregnede værdi udgør 353 mio. kr. (2016: 385 mio. kr.).

Post Danmark har ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, hvorfor et dagsværdihierarki ikke er medtaget.

MODREGNING AF FINANSIELLE AKTIVER, MIO. KR.	2017	2016	2017	2016
	Tilgodehavender fra salg	Tilgodehavender fra salg	Pensionsregulerings-tilgodehavender	Pensionsregulerings-tilgodehavender
Finansielle aktiver	177	131	312	314
Finansielle forpligtelser, modregnet	(124)	(84)	(224)	(252)
Finansielle aktiver i balancen	53	47	88	62

MODREGNING AF FINANSIELLE FORPLIGTELSER, MIO. KR.	2017	2016
	Leverandør-gæld	**Leverandør-gæld**
Finansielle forpligtelser	143	227
Finansielle aktiver, modregnet	(87)	(168)
Finansielle forpligtelser i balancen	56	59

Tilgodehavende fra salg og leverandørgæld vedrører Post Danmarks internationale partners modtagelse og levering af internationale forsendelser.

29 REGULATORISKE BETINGELSER

Post Danmarks virke er på en række områder underlagt regulatoriske betingelser, den såkaldte befordringspligt, som blandt andet indeholder krav vedr.:

· prissætning af indenlandske frimærkefrankerede breve op til 50 g
· service- og kvalitetskrav
· postbetjeningsnet
· sikre postbefordring til og fra udlandet
· et landsdækkende net af røde postkasser
· befordringspligt af pakker til private
· enhedstakster
· klagebehandling
· tilsyn

30 HOVEDTAL FOR POST DANMARK KONCERNEN

I Post Danmark koncernen indgår, udover Post Danmark A/S, Post Fleet Management A/S og Distribution Services A/S. PostNord Scanning A/S er fusioneret med søsterselskabet PostNord Strålfors A/S med ikrafttrædelse 1. juli 2017, og med PostNord Strålfors A/S som det fortsættende selskab. PostNord Scanning A/S indgår dermed ikke i tallene for 2016 og 2017 jf. reglerne for koncerninterne virksomhedssammenlægning, hvor sammenlægningsmetoden anvendes.

MIO. KR.	2017	2016
RESULTATOPGØRELSE		
Indtægter i alt	5.830	6.779
Resultat før skat	(778)	(1.238)
Årets resultat	(748)	(1.398)
BALANCE		
Langfristede aktiver	1.338	2.122
Kortfristede aktiver	1.454	1.345
Aktiver i alt	2.792	3.467
Egenkapital	317	57
Langfristede forpligtelser	790	731
Kortfristede forpligtelser	1.685	2.679
Forpligtelser i alt	2.475	3.410

ANVENDT PRAKSIS VED KONSOLIDERING

De konsoliderede tal er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, dog med undtagelse af måling af kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

De konsoliderede tal omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har bestemmende indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå afkast eller andre fordele fra investeringen. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsmæssige andel i virksomhedernes egenkapital.

Associerede virksomheder, hvor Post Danmark A/S udøver en betydelig indflydelse uden at have bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indgår selskabets forholdsmæssige andel af årets resultat og i balancen indgår selskabets forholdsmæssige andel af egenkapitalen. Årets resultat og egenkapitalen i associerede virksomheder er omarbejdet til selskabets regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og merværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for Post Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2018

Direktion

Peter Kjær Jensen
ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Nikolaj Ahrenkiel

Bestyrelse

Håkan Ericsson
FORMAND

Gunilla Berg	Lars Chemnitz*	Peter Kjær Jensen
Kristina Lilja	Peter Madsen*	Eigil Johannesen*

* MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Post Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Post Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet for selskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab for selskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2018

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR. NR. 25 57 81 98

Jon Beck	Niels Vendelbo
STATSAUTORISERET REVISOR	STATSAUTORISERET REVISOR
MNE-NR. 32169	MNE-NR. 34532

Sats: heddabank.dk
Februar 2018, 14.5 ISSN 0907-1393

Post Danmark A/S

Tel (+45) 70 70 70 30

Hedegaardsvej 88
2300 København S
Danmark

CVR. NR 26663903